

Akademia Młodego Ekonomisty



Młody kierownik projektu Jak zarządzać projektem?

Dr Joanna Martusewicz
Katedra Projektowania Systemów Zarządzania

Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu
9 maja 2022 r.

Organizatorzy



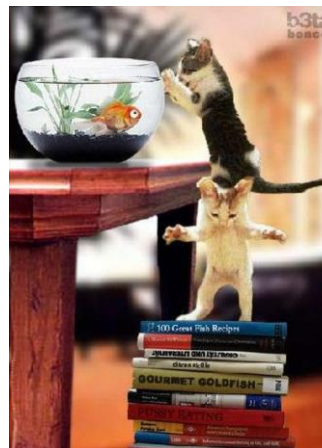
AKADEMIA MŁODEGO EKONOMISTY

WWW.GIMVERITY.PL

1

Co to jest projekt?

Projekt to ograniczone w czasie przedsięwzięcie, podejmowane w celu wytworzenia unikalnego produktu lub usługi.



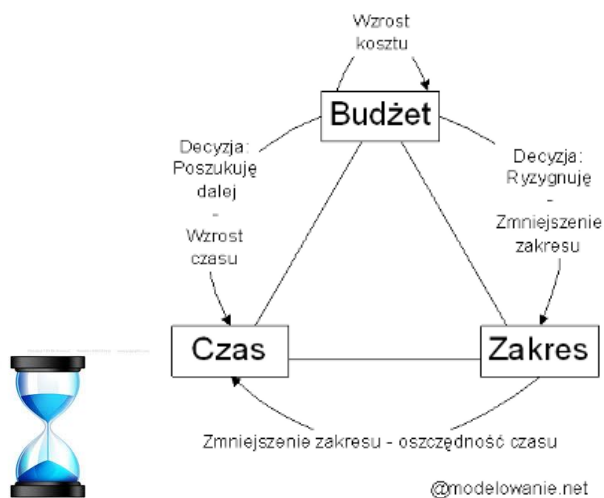
2

Trójkąt zarządzania projektem



3

Trójkąt zarządzania projektem



4

FAZY PROJEKTU

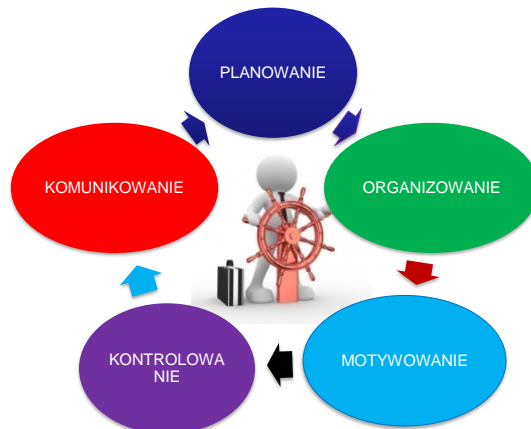
1. Definiowanie projektu
2. Planowanie
3. Wykonanie planu projektu
4. Zamknięcie projektu
5. Wnioski



5

ZADANIA KIEROWNIKA PROJEKTU

Kierownik projektu to osoba odpowiedzialna za osiągnięcie założonych celów projektu.







6

Zadania kierownika projektu

Zrealizowanie projektu zgodnie z triadą zarządzania projektami:

- musi zostać osiągnięty odpowiedni rezultat o określonej jakości
- nie powinno się przekroczyć kosztów
- a także czasu oraz terminu realizacji danego projektu.

7

Zadania kierownika projektu



-  tworzenie zespołu projektowego
-  analiza interesariuszy
-  negocjowanie
-  monitorowanie
-  zarządzanie ryzykiem
-  rozwiązywanie konfliktów

8

5 obszarów decydujących o skuteczności zespołu projektowego



- 1. Przywództwo** - decyduje o efektywności pracy zespołu, określa cele, przydziela zadania, podejmuje decyzje
- 2. Kreatywność** – wprowadzanie innowacji, twórczych pomysłów , otwartość na zmiany
- 3. Zorientowanie na działanie** – przekształcanie pomysłów w praktyczne zadania do zrealizowania
- 4. Analiza problemów i podejmowanie decyzji** - rozważanie plusów i minusów każdej propozycji , analiza faktów i wybór optymalnego rozwiązania
- 5. Atmosfera- relacje w zespole** – łagodzenie napięć i wprowadzanie równowagi i współpracy w zespole

9

Metody planowania projektu



Harmonogram Gantta Diagram sieciowy

10

Diagram Gantta



Diagram Gantta (Wykres Gantta) to typ wykresu, który obrazuje harmonogram projektu. Pokazuje w pionie on listę zadań, które mają być wykonane, natomiast w poziomie uwzględnia linię czasu. Można odczytać na diagramie daty rozpoczęcia i zakończenia poszczególnych działań.

Diagramy Gantt'a powinny tak naprawdę nazywać się Harmonogramem Adamieckiego. Tak, naprawdę to Polak wymyślił to narzędzie już w 1896 roku. Niestety nasza narodowa cecha to skromność, więc pierwszy pochwalił się tym Henry Gantt, który dla firmy Bethlehem Steel opracował nowy system pracy i opublikował informację o tym w 1910 roku w „Engineering Magazine”.

Adamiecki opublikował w końcu swoją pracę w 1931, ale tylko po polsku, więc nie miała szansę zaistnieć na świecie

11

Diagram Gantta



W jaki sposób przygotować poprawnie Diagram Gantta?

Przede wszystkim potrzebujesz dobrze zdefiniować zakres projektu tworząc tzw. WBS (Work Breakdown Structure), czyli strukturę podziału pracy.

Krok 1: Tworzysz listę zadań, które mają być wykonane w projekcie

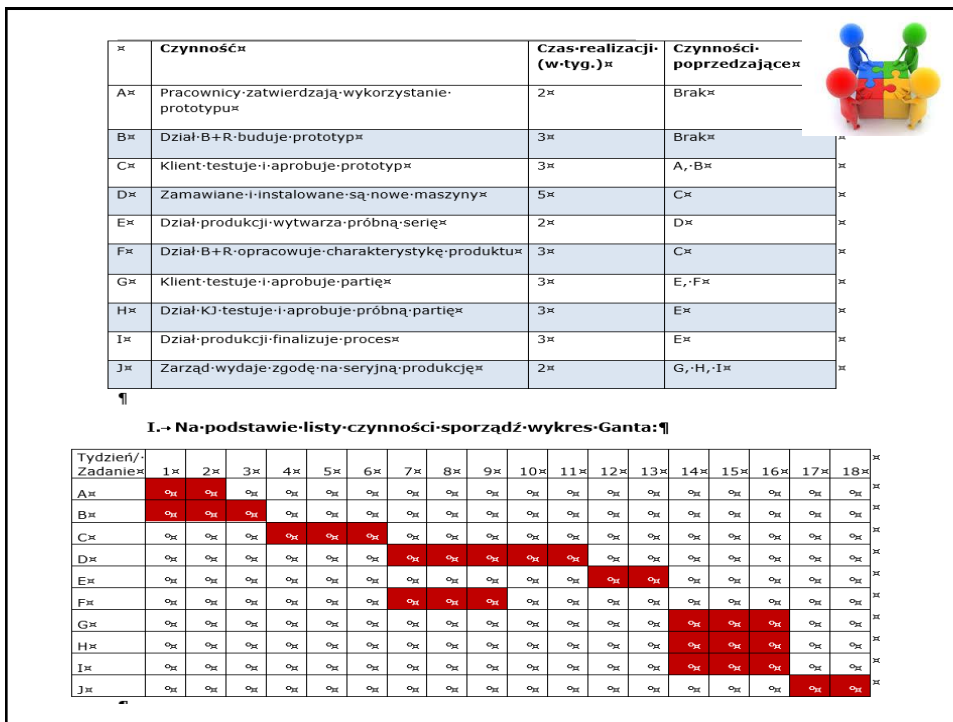
Krok 2: Szacujesz ile dni roboczych będzie trwało dane zadanie

Krok 3: Określasz od jakich zadań zależy rozpoczęcie konkretnego zadania, czyli jego poprzedniki

Krok 4: Określasz kiedy startuje pierwsze zadanie w projekcie

Krok 5: Na podstawie tych informacji uzupełniasz daty rozpoczęcia i zakończenia poszczególnych zadań.

12



13



15

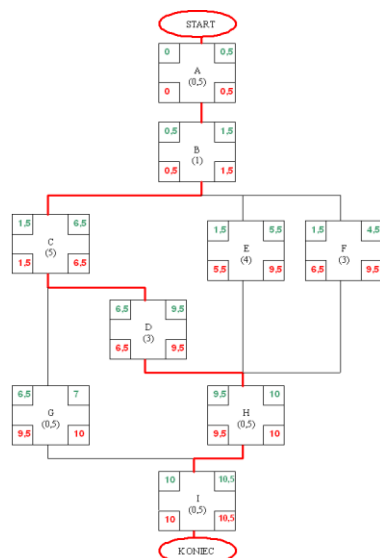
Przykład diagramu sieciowego



- A – stworzenie założeń wstępnych (1/2 miesiąca)
 - B – koncepcja (1 miesiąc)
 - C – programowanie (5 miesięcy)
 - D – testowanie i poprawianie błędów (3 miesiące)
 - E – stworzenie dokumentacji (4 miesiące)
 - F – promocja (3 miesiące)
 - G – produkcja opakowań (1/2 miesiąca)
 - H – wypalanie CD (1/2 miesiąca)
 - I – dystrybucja (1/2 miesiąca)
- A→B, B→C, B→E, B→F, C→D, D→H, E→H, F→H, C→G, G→I, H→I.

16

Diagram sieciowy



ES – early start– jest to numer dnia, w którym zaczynamy wykonywanie danego zadania przy planowaniu „w przód”;

EF – early finish– jest to numer dnia, w którym kończymy wykonywanie danego zadania przy planowaniu „w przód”;

LS – late start– jest to numer dnia, w którym zaczynamy wykonywanie danego zadania przy planowaniu „wstecz”;

LF – late finish – jest to numer dnia, w którym kończymy wykonywanie danego zadania przy planowaniu „wstecz”;

17

Zadanie 1

Kierownictwo firmy sporządziło listę dziesięciu czynności, które muszą zostać zrealizowane przed rozpoczęciem seryjnej produkcji nowego głośnika. Czynności te zostały przedstawione w tabeli poniżej.

•Na podstawie listy czynności sporządź wykres Ganta:

Tab.1. Lista czynności należących do projektu Gina3000

Czynność	Czas realizacji (w tyg.)	Czynności poprzedzające
A Pracownicy zatwierdzają wykorzystanie prototypu	2	Brak
B Dział B+R buduje prototyp	3	Brak
C Klient testuje i aprobuje prototyp	3	A, B
D Zamawiane i instalowane są nowe maszyny	5	C
E Dział produkcji wytwarza próbną serię	2	D
F Dział B+R opracowuje charakterystykę produktu	3	C
G Klient testuje i aprobuje partię	3	E, F
H Dział KJ testuje i aprobuje próbną partię	3	E
I Dział produkcji finalizuje proces	3	E
J Zarząd wydaje zgodę na seryjną produkcję	2	G, H, I

Tydzień/ Zadanie	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
A																		
B																		
C																		
D																		
E																		
F																		
G																		
H																		
I																		
J																		

18



WARSZTATY ZBUDOWAĆ WIEŻĘ Z PAPIERU



ZAKRES

- **Wybór kierownika projektu**
- **Cel projektu** - co chcemy osiągnąć?
- **Przebieg projektu** – jakie są najważniejsze etapy i czas realizacji?.
- **Skuteczność zespołu**- opisz dominujące cechy

PROJEKT

- Materiał- 5 kartek papieru
- Czas- 25 min.



19



Wydział
Zarządzania

Ćwiczenia
z przedmiotu:
„Organizacja
działania
zespołowego”

Warunki zadania:
Materiał: 5 arkuszy
A4 (210x297mm)
80g/m²
Czas : 25min.

**Wynik: 175
cm**
w dniu 31.05.2015



20

Akademia Młodego Ekonomisty



Dziękuję za uwagę

Dr Joanna Martusewicz
Katedra Projektowania Systemów Zarządzania

Organizatorzy

Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu
09 maj 2022 r.




AKADEMIA MŁODEGO EKONOMISTY

WWW.GIMVERSIITY.PL

21